



Consortium des Universités Euro-Méditerranéennes TÉTHYS

Compte Rendu du Conseil d'Administration et de
la Conférence Annuelle



23 et 24 mai 2016

École supérieure d'Ingénierie, Université de Cadix

PRÉSENTS

Algérie :

- **Université Abderrahmane Mira de Bejaïa** Mme Aida BENHAMIDA, Vice-Rectrice chargée des relations extérieures, de la coopération, de l'animation et la communication et des manifestations scientifiques, représentant M. Boualem SAIDANI, Recteur
- **Université Larbi Ben Mhidi Oum El Bouaghi** M. Ahmed BOURAS, Recteur
- **Université de Mohamed Khider de Biskra** M. Abdelouahed CHALA, Vice-Recteur chargé de la Formation Supérieure en Graduation, représentant M. Selatnia BELKACEM, Recteur
- **Université 8 mai 1945 de Guelma** M. Mohamed NEMAMCHA, Recteur
- **Université 20 août 1955 of Skikda** M. Salim HADDAD, Recteur

Chypre :

- **Université de Chypre** M. Athanasios RAFTOPOULOS, Professeur, Responsable Erasmus Mundus, représentant M. Constantinos CHRISTOFIDES, Président

Egypte :

- **Université d'Alexandrie** M. Mohamed EL RIWINI, représentant M. Roshdy ZAHRAN, Président
- **Université d'Assiut** M. Joseph JOACHIM, représentant M. Ahmed ABDEL-HAFEZ GEAIES, Président

Espagne :

- **Université de Barcelone** M. José Luis ARAUS ORTEGA, Vice-Recteur chargé de la Politique Internationale, représentant M. Dídac RAMIREZ I SARRIO, Recteur
- **Université de Cadix** M. Eduardo GONZALEZ MAZO, Recteur
M. Casimiro MANTELL SERRANO, Vice-Recteur chargé de la Recherche
M. Juan José DOMINGUEZ, Directeur de l'École Supérieure d'Ingénierie
M. Juan Carlos GARCIA GALINDO, Directeur des Relations Internationales
M. Carlos RIOJA DEL RIO, Vice-Doyen chargé des Accords Internationaux, École Supérieure d'Ingénierie
M. Jesús GOMEZ MORALES, Technicien AUE (Aula Universitaria del Estrecho)
M. Eduardo ROMERO BRUZON, Secrétariat Directeur des Fondations Universitaires et de la Coopération
Mme Alecia REID, Ingénieure Informatique, École Supérieure d'Ingénierie
- **Université de Saint Jacques de Compostelle** Mme Almudena HOSPIDO QUINTANA, Vice-Rectrice chargée de l'Internationalisation, représentant M. Juan M. VIAÑO REY, Recteur
- **Université des Iles Baléares** M. Llorenç ROTGER HUGUET, Recteur
M. Ricardo SAGRERA, Directeur des Relations Internationales

France :

- **Aix-Marseille Université** M. Michel KASBARIAN, Président Honoraire du Consortium des Universités Euro-Méditerranéennes TÉTHYS
M. Pierre FUENTES, Président du Consortium des Universités Euro-Méditerranéennes TÉTHYS
M. Michel AUTRIC, Directeur du Consortium des Universités Euro-Méditerranéennes TÉTHYS
Mme Emeline GRONDIN, Chargée de Projets, Consortium des Universités Euro-Méditerranéennes TÉTHYS
Mme Francine BEVAN, Chargée de Projets, Consortium des Universités Euro-Méditerranéennes TÉTHYS
M. Loïc OROFINO, Chargé de Projets, Consortium des Universités Euro-Méditerranéennes TÉTHYS

Italie :

- **Université de Gênes** Mme Rita CIFARELLI, Professeur, Correspondante TÉTHYS, représentant M. Paolo COMANDUCCI, Recteur
M. Alessandro VERRI, Professeur
- **Université de Palerme** M. Pasquale ASSENNATO, Vice-Recteur chargé des Relations Internationales, représentant M. Fabrizio MICARI, Recteur
- **Université de Turin** Mme Lorenza OPERTI, Vice-Rectrice chargée de la Didactique, représentant M. Gianmaria AJANI, Recteur

Liban :

- **Université Antonine** Mme Micheline GHATTAS, Vice-Rectrice chargée de l'Innovation, représentant M. Germanos GERMANOS, Recteur
- **Université de Balamand** M. Antoine ABCHE, Professeur, Responsable Erasmus Mundus, représentant M. Elie A. SALEM, Recteur
- **Université Saint-Joseph** M. Antoine HOKAYEM, Vice-Recteur Honoraire chargé des Relations Internationales, représentant M. Salim DACCACHE, Recteur

Maroc :

- **Université Mohammed Premier de Oujda** M. Abdelhafid CHAFI, chargé de Mission auprès du Président, représentant M. Mohammed BENKADDOUR, Président

Territoire Palestinien :

- **Université Islamique de Gaza** M. Mohsen ALAFRANJI, Professeur, représentant M. Adel M. AWADALLAH, Président

Tunisie :

- **Université de Sfax** M. Abdelwahed MOKNI, Vice-Président des programmes, de la formation et de l'intégration professionnelle, représentant de M. Rafik BOUAZIZ, Président

PARTICIPANTS INVITÉS

- Mme Patricia POL, Chargée de Mission "Bologne-Paris 2018" et Vice-Présidente du Groupe de Suivi de Bologne, Ministère de l'Éducation Nationale, de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche, France
- Mme Amelia GUYOT, Responsable de la Communication Régionale, Bureau Maghreb, Agence Universitaire de la Francophonie, Maroc
- Mme Laura HOWARD, Présidente, Association Européenne pour l'Éducation Internationale, Université de Cadix
- M. Michael CHOWANETZ, Professeur, Institut Technologique de Nuremberg, Allemagne
- M. Pekka MAKKONEN, Professeur, Université de Jyväskylä, Finlande

EXCUSÉS

- **Université d'Alger 2 Abou El Kacem Saâdallah, Algérie** M. Hamidi KHEMISSI, Recteur
- **Université d'Oran, Algérie** M. Larbi CHAHED, Recteur
- **Université de Split, Croatie** M. Šimun ANDELINOVIC, Recteur
- **Université de Murcie, Espagne** M. José ORIHUELA CALATAYUD, Recteur
- **Université de Corse, France** M. Paul Marie ROMANI, Président
- **Université de Toulon, France** M. Eric BOUTIN, Président
- **Institut Technologique Aigaleo, Grèce** M. Lazaros BRYZIDIS, Recteur
- **Université La Sapienza Rome, Italie** M. Eugenio GAUDIO, Recteur
- **Université Jordanienne de la Science et de la Technologie, Jordanie** M. Mahmoud AL SHEYYAB, Recteur
- **Université de la Jordanie, Jordanie** M. Elkleif TARAWNEH, Recteur
- **Université de la Technologie Princesse Sumaya, Jordanie** M. Mashoor Abdullah AL REFAI, Recteur
- **Université Saint Esprit de Kaslik, Liban** M. Hady MAHFOUZ, Recteur
- **Université de Zawia, Libye** M. Khaled ELOZI, Recteur
- **Université Abdelmalek Essaâdi de Tanger-Tétouan, Maroc** M. Houfaïda AMEZIANE, Président
- **Université Cadi Ayyad, Maroc** M. Abdellatif MIRAOUI, Président
- **Université Sidi Ben Abdallah de Fès, Maroc** M. Omar ASSOBBHEI, Président
- **Université Collège des Sciences Appliquées, Territoire Palestinien** M. Rifat RUSTOM, Recteur
- **Université de Sousse, Tunisie** M. Faysal MANSOURI, Président
- **Université de Tunis-El-Manar, Tunisie** M. Fethi SELLAOUTI, Président

ABSENTS ET NON REPRÉSENTÉS

- **Université Badji Mokhtar d'Annaba, Algérie** M. Ammar HAIAHEM, Recteur
- **Université Mentouri Constantine 1, Algérie** M. Abdelhamid DJEKOUN, Recteur
- **Université de Constantine 2, Algérie** M. Mohamed El Hadi LATRECHE, Recteur
- **Université de Constantine 3, Algérie** M. Hosni BOUKERZAZA, Recteur
- **Université de Zagreb, Croatie** M. Damir BORAS, Recteur
- **MUST Université Science et Technologie, Egypte** M. Muhammed EL AZZAZZI, Recteur
- **Université Française d'Egypte, Egypte** M. Hassan Nadir KHAIRALLAH, Recteur
- **Université du Caire, Egypte** M. Gaber Gad NASSAR, Recteur
- **Université de Helwan, Egypte** M. Yasser SAKR, Recteur
- **Université Complutense de Madrid, Espagne** M. Carlos ANDRADAS HERANZ, Recteur
- **Université de Nice Sophia-Antipolis, France** Mme Frédérique VIDAL, Rectrice
- **Université Aristote de Thessalonique, Grèce** M. Pericles MITKAS, Recteur
- **Université du Pirée, Grèce** M. Nikolaos GEORGOPOULOS, Recteur
- **Université de Cagliari, Italie** Mme Maria DEL ZOMPO, Rectrice
- **Université de Messine, Italie** M. Pietro NAVARRA, Recteur
- **Université de Sienne, Italie** M. Angelo RICCABONI, Recteur
- **Université de Tuscia, Italie** M. Alessandro RUGGIERI, Recteur
- **Université Philadelphia, Jordanie** M. Mutaz Sheikh SALEM, Recteur
- **Université de Yarmouk, Jordanie** M. Refat ALFAOURI, Recteur
- **Université de Mutha, Jordanie** M. Rida A. SHIBLI, Recteur
- **Université Libanaise, Liban** M. Adnan Al-Sayyed HUSSEIN, Recteur
- **Université de Malte, Malte** M. Juanito CAMILLERI, Recteur
- **Université Chouaib Doukkali El Jadida, Maroc** M. Yahia BOUGHALEB, Président
- **Université Mohammed V de Rabat, Maroc** M. Saaid AMZAZI, Président
- **Université Hassan 1, Maroc** M. Ahmed NEJMEDDINE, Président
- **Université Hassan 2 Casablanca, Maroc** M. Idriss MANSOURI, Président
- **Université Ibn Tofail Kenitra, Maroc** M. Azzedine EL MIDAOUI, Président
- **Université Euro-méditerranéenne de Fès, Maroc** M. Mostapha BOUSMINA, Président
- **Université d'Evora, Portugal** Mme Ana Maria COSTA FREITAS, Rectrice
- **Université Nouvelle de Lisbonne, Portugal** M. Antonio Manuel BENSABAT RENDAS, Recteur
- **Université Arabe Internationale de Damas, Syrie** M. Maher KABAKIBI, Recteur
- **Université de Tunis, Tunisie** M. H'maied BEN AZIZA, Président
- **Université de Monastir, Tunisie** M. Mahjoub AOUNI, Président
- **Université de Carthage, Tunisie** M. Lassaad EL ASMI, Président
- **Université de Kairouan, Tunisie** M. Ahmed OMRANE, Président

DEROULÉ DE LA MANIFESTATION

Lundi 23 avril

Allocutions de bienvenue de M. Eduardo GONZALEZ MAZO, Recteur de l'Université de Cadix et M. Pierre FUENTES, Président du Consortium des Universités Euro-Méditerranéennes TÉTHYS.

Conseil d'administration du Consortium des Universités Euro-Méditerranéennes TÉTHYS

Bilan d'activités

M. Loïc OROFINO, chargé de projets au sein du Consortium des Universités Euro-Méditerranéennes TÉTHYS, a présenté les activités du bureau TÉTHYS à Marseille avec un accent sur les derniers projets sélectionnés et soumis pour évaluation. Pour plus d'informations sur ces projets veuillez consulter la présentation powerpoint qui se trouve sur le site internet de TÉTHYS. M. OROFINO a souligné que le bureau TÉTHYS collabore avec les partenaires du réseau qui souhaitent monter des projets de coopération et est disponible pour accompagner les partenaires dans leurs démarches.

Nouveau Site Internet

M. OROFINO a également présenté le nouveau site internet TÉTHYS : <http://tethys.univ-amu.fr/fr> qui est à la disposition du partenariat pour diffuser des informations concernant les initiatives internationales (conférences, écoles d'été, ateliers thématiques,...) lancées par leurs institutions.

Nouvel accord-cadre de coopération 2017-2022

Un nouvel accord-cadre de coopération interuniversitaire prendra effet le 1^{er} janvier 2017 pour une durée de 5 ans renouvelable. Cet accord devra être approuvé lors de la prochaine réunion annuelle à Chypre. Tous les partenaires actuels seront sollicités et invités à signer la fiche d'adhésion au Réseau TÉTHYS d'ici la fin de l'année 2016.

L'accord-cadre prévoyant la mise en place d'un Bureau, « présidé par le Président du consortium » et « composé d'un représentant qualifié pour chaque pays partie à l'accord », une tentative de désignation des membres d'un nouveau bureau a été entreprise.

Les délibérations du Conseil devant être faites à la majorité absolue (art. 4.5.4) et le quorum n'ayant pas été atteint lors de cette réunion à l'Université de Cadix, il a été décidé de reporter la désignation de ces membres lors du prochain Conseil d'Administration de 2017.

Rappel de la constitution du Bureau jusqu'au 31 décembre 2016 :

- Algérie : Université Badji Mokhtar d'Annaba
- Espagne : Université des Iles Baléares
- France : Aix-Marseille Université
- Italie : Université de Gènes
- Liban : Université de Balamand
- Maroc : pas de représentant

- Tunisie : Université de Tunis-El-Manar

Correspondants TÉTHYS

Le bureau de Marseille a demandé que les Recteurs/Rectrices des 78 universités partenaires nomment au moins **deux** correspondants TÉTHYS au sein de leur université. Leurs rôles en tant que correspondants TÉTHYS seront définis comme suit :

- 1 représentant désigné pour agir et parler au nom du Recteur/Rectrice, communiquer son avis et voter en son nom quand nécessaire (ex. pendant le Conseil d'Administration annuel TÉTHYS, autres réunions pertinentes, ...) ;
- 1 représentant ou plus (le cas échéant) désignés pour participer aux actions du réseau, animer le réseau, diffuser des informations à propos du réseau au sein de leurs universités et agir comme le principal point de contact pour les autres membres du réseau.

Une communication officielle à ce propos sera envoyée au partenariat.

Nouvelles candidatures – Présentation des Universités

- **Université Antonine, Liban** Mme Micheline GHATTAS
- **Université de Saint-Jacques de Compostelle, Espagne** Mme Almudena HOSPIDO QUINTANA

La présentation de ces universités est disponible sur le site web TÉTHYS. Ces universités sont dès lors partenaires du Consortium des Universités Euro-Méditerranéennes TÉTHYS.

Nouvelle Présidence de TÉTHYS

Le Président de TÉTHYS M. Pierre FUENTES, engagé depuis 2012, souhaite transmettre le relai à une autre personnalité. Le Président d'Aix-Marseille Université, Yvon BERLAND, a proposé la désignation de M. Michel AUTRIC, qui terminera sa mission en tant que Directeur de TÉTHYS à la fin d'août 2016. La recherche pour la nouvelle direction de TÉTHYS est en cours.

Accueil de la prochaine Conférence Annuelle et du Conseil d'Administration TÉTHYS 2017

L'Université de Chypre accueillera la Conférence Annuelle et Conseil d'Administration TÉTHYS de 2017 à l'invitation de M. Anthanasios RAFTOPOULOS, représentant du Recteur de l'Université de Chypre M. Constantinos CHRISTOFIDES.

Questions diverses

Participation à la Conférence annuelle et Conseil d'administration TÉTHYS

Le constat est fait d'une faible participation à la réunion annuelle du Consortium. Plusieurs annulations (une douzaine au total) sont intervenues au dernier moment, même de la part de certains conférenciers.

Les raisons invoquées sont principalement le coût global du déplacement et les difficultés logistiques (temps de voyage).

Une comparaison est faite par un partenaire avec un autre réseau d'universités qui visiblement prend en charge certains frais pour certains participants lors de réunions du même type que celle qui nous occupe aujourd'hui.

Le Président de TÉTHYS, Pierre FUENTES, rappelle que le réseau TÉTHYS ne demande plus de cotisations annuelles depuis 2011, ceci dû au fait que 40% seulement des partenaires s'acquittaient de cette cotisation ; et que ce non-recouvrement des sommes prévues posait de gros problèmes comptables à l'Université d'Aix-Marseille, porteuse du réseau TÉTHYS.

De ce fait, TÉTHYS ne peut plus contribuer au cofinancement des participants.

Le Président M. FUENTES rappelle également que certains partenaires bénéficient, grâce aux projets financés par la Commission Européenne, projets qui pour certains sont initiés et montés par le service TÉTHYS d'Aix-Marseille Université, de fonds non négligeables. Ceux-ci sont des aides importantes pour la coopération interuniversitaire. Ils devraient encourager et faciliter la participation des partenaires à la réunion annuelle.

M. FUENTES propose de rétablir le paiement d'une cotisation avec un engagement très officiel du Recteur/Président de l'Université partenaire. Après quelques échanges, aucune décision n'a été prise.

Cette faible participation pose le problème de la représentativité et de la visibilité du Consortium et de la légitimité des décisions à prendre.

Pour rappel, l'accord-cadre de coopération interuniversitaire qui nous lie, stipule, dans son article 4.5.4, que « la non-participation ou la non-représentation d'un partenaire à deux conseils d'administration consécutifs entraîne une saisine du Conseil par le Président en exercice. Après délibération, le Conseil d'Administration, sur avis du Bureau, peut suspendre ou retirer le droit de participation de l'institution ».

Une réflexion devra être menée sur ce point.

A la suite de la réunion les participants ont été invités à un Diner de Gala à l'Hôtel Parador Atlantico de Cadix par l'Université de Cadix.

Mardi 24 mai

Allocutions de bienvenue de M. Michel KASBARIAN, Président Honoraire du Consortium des Universités Euro-Méditerranéennes TÉTHYS et de M. Carlos RIOJA DEL RIO, Vice-Doyen chargé des Accords Internationaux, École Supérieure d'Ingénierie, Université de Cadix.

A cette occasion M. Michel KASBARIAN a également délivré un message de M. Jean ROATTA, Adjoint au Maire à la Ville de Marseille, délégué aux Relations Internationales et à la Coopération Euro-Méditerranéenne.

1^{ère} Conférence : Une vision internationale pour la formation et la recherche

3 présentations ont été faites par Mme Claire HERRMANN, Mme Patricia POL et Mme Lorenza OPERTI sur les perspectives pour la formation et la recherche à l'international. Ces présentations ont ciblé le pourtour méditerranéen en particulier. Elles sont disponibles pour consultation sur le site internet TÉTHYS.

2^{ème} Conférence : Comment la mobilité étudiante et du personnel contribue à l'internationalisation des universités Euro-Méditerranéennes

4 présentations de 4 représentants des universités membres du Consortium TÉTHYS, Mme Aida BENHAMIDA, M. Pasquale ASSENNATO, M. Mohamed ELRIWINI et M. Antoine ABCHE ont été faites pour démontrer l'étendu des activités de mobilité à travers le partenariat. Le projet HERMES, coordonné par le bureau TÉTHYS à Marseille a été évoqué ainsi que la mise en place des mobilités extra-européennes dans le cadre de la programmation Erasmus+ 2014-2020. Elles sont disponibles pour consultation sur le site internet TÉTHYS.

Table Ronde : Les avantages de l'échange des bonnes pratiques dans la conception et la gestion de projets de coopération internationale

3 présentations ont été faites par 3 représentants des universités membres du Consortium TÉTHYS Mme Almudena HOSPIDO QUINTANA, M. Alessandro VERRI et M. Llorenç ROTGER HUGUET. Elles sont disponibles pour consultation sur le site internet TÉTHYS.

3^{ème} Conférence : Curricula pour l'employabilité : de la Théorie à l'Industrie

La Société Européenne pour la Formation des Ingénieurs (SEFI) a été présentée ainsi que l'Association Européenne pour l'Éducation Internationale (EAIE). 6 présentations ont été faites par Mme Linda MEBUS, M. Pieter DE VRIES, Mme Laura HOWARD, M. Mohamed NEMAMCHA, M. Michael CHOWANETZ et M. Pekka MAKKONEN au sujet du développement des curricula. Les questions concernant l'employabilité des diplômés et des nouvelles méthodes pédagogiques innovantes ont été évoquées lors de cette conférence. Les présentations sont disponibles pour consultation sur le site internet TÉTHYS.

Clôture de la réunion

La réunion a été clôturée par M. Michel AUTRIC, Directeur du Consortium des Universités Euro-Méditerranéennes TÉTHYS et M. Juan José DOMINGUEZ, Directeur de l'École Supérieure d'Ingénierie de l'Université de Cadix. Rappel a été fait des liens qui se sont créés au fil des années, des relations cordiales et amicales qui se sont nouées entre les partenaires. Nous devons mettre à profit ces relations privilégiées pour continuer à coopérer efficacement et contribuer à l'émergence d'une génération de jeunes gens foncièrement "euro-méditerranéens". Une invitation a été lancée pour que les universités porteuses de projets potentiels se mettent en contact dès le début du mois de septembre pour préparer les prochains appels à projets européens de fin 2016. Tous les participants ont été remerciés pour leur implication et les échanges fructueux qu'ils ont apportés à la réunion. L'Université de Cadix a également été remerciée chaleureusement pour l'organisation de cette conférence et l'accueil convivial et de qualité dont nous avons bénéficié. Rendez-vous a été donné pour le prochain meeting à l'Université de Chypre à Nicosie, Chypre.