



Compte-Rendu du Conseil d'Administration

Université de Sousse

Tunisie

3-4 Décembre 2005

Janvier 2006

Compte-rendu du Conseil d'Administration
de l'Université Euro-Méditerranéenne TETHYS

Sousse 3 - 4 Décembre 2005

PRESENTS :

Algérie:

- Université Mentouri de Constantine, Constantine, M. Messaoud MERICHE, Chef de Cabinet, représentant le Recteur Abdelhamid DJEKOUN
- Université de la Formation Continue, Alger, M. Abdelkader NASRI, Vice Recteur, Chargé de la Pédagogie, représentant le Recteur Abdeljebar LEMNOUAR
- Université d'Oran Es - Senia, Oran, M. Chérif LAHLOU, Chargé de Mission, représentant le Recteur Abdelkader DERBAL

Egypte :

- Université d'Assiut, Assiut, M. Mohamed Ibrahim ABDELKADER, Président
- Université d'Helwan, le Caire, M. Ahmed Abdel Karim SALAMA, Vice Président for Post Graduate & Researches, représentant le Président Abdel Hay El REFAEY EBAID

Espagne :

- Université des Iles Baléares, Palma, M. Lluís GARAU JUENADA, Secrétaire Général, représentant le Recteur Avel li BLASCO

France :

- Université de Provence (Aix-Marseille I), M. Andréas NICOLAIDES, Professeur Correspondant TETHYS, représentant le Président Paul TORDO
- Université de la Méditerranée (Aix-Marseille II), M. Michel KASBARIAN, Président de l'Université TETHYS, Vice Président UII, Chargé des Relations Internationales, représentant le Président Yvon BERLAND. M. Michel AUTRIC, Directeur de l'Université TETHYS.

Italie :

- Université de Gênes, Gênes, M. Giulio RELINI, Professeur Correspondant TETHYS, représentant le Recteur Gaetano BIGNARDI

Liban :

- **Université Balamand**, Tripoli, M. Walid MOUBAYED, Doyen, Correspondant TETHYS, représentant le Président Elie A. SALEM
- **Université St Joseph**, Beyrouth, M. Bruno SION, Vice-Recteur, représentant le Recteur René CHAMUSSY.

Maroc :

- **Université Cadi Ayyad**, Marrakech, M. Abdelhakim ALAGUI, Professeur, représentant le Président Ahmed JEBLI
- **Université Chouaïb Doukkali**, El Jadida, M. Moulay Abderrahmane EL HACHIMI, Vice Président, représentant le Président Mohamed KOUAM
- **Université Hassan II – Mohammedia**, Mohammedia, Ahmed FAHLI, Vice Président Chargé des Affaires Académiques et de la Recherche Scientifique, représentant la Présidente Rahma BOURQIA
- **Université Mohammed 1^{er}**, Oujda, M. Aomar ANANE, Vice Président, représentant le Président Mohamed EL FARISSI
- **Université Abdelmalek Essaâdi**, Tétouan, M. Aomar ANANE, Vice Président de l'Université Mohammed 1^{er}, représentant le Président Mustapha BENNOUNA

Tunisie :

- **Université de Sousse**, Sousse, M. Ahmed Nouredine HELAL, Président
- **Université de Sfax**, Sfax, M. Hamed BENDHIA, Président
- **Université de Tunis El Manar**, Tunis, Mme Zeineb BEN AMMAR MAMLOUK, Présidente
- **Université du 7 Novembre à Carthage**, Tunis M. Jemaïel BEN BRAHIM, Président

EXCUSES :

- **Université du Caire**, le Caire, M. Ali ABDEL-RAHMAN, Président
- **Université Libanaise**, Beyrouth, M. Ibrahim KOBEISSI, Recteur
- **Université Mohamed V**, Rabat, M. Abdel Hafid BOUTALEB JOUTEI, Président

INITIALEMENT PREVUES MAIS RETENUES A LA DERNIERE MINUTE :

- **Université d'Alger**, Alger, M. Mohamed REGABI, Professeur, représentant le Recteur Tahar HADJAR

- **Université Mentouri de Constantine**, Constantine, M. Abdelhamid DJEKOUN, Recteur

ABSENTS OU NON REPRESENTES

- **Université Houari Boumediene**, Alger, M. Benali BENZAGHOU, Recteur
- **Université d'Alexandrie**, Alexandrie, M. Mohamed ABDELLAH, Président
- **Université de Barcelone**, Barcelone, M. Màrius RUBIRALTA I ALCANIZ, Recteur
- **Université Paul Cézanne**, (Aix-Marseille III), M. Philippe TCHAMITCHIAN, Président

PARTICIPANTS INVITES

- * **Université Badji Mokhtar**, Annaba, M. Messaoud MERICHE, Chef de Cabinet de l'Université Mentouri de Constantine, représentant le Recteur Mohamed Tayeb LASKRI
- * **Université d'Assiut**, Assiut, M. Hussein EL KASHEF, Coordinateur Téthys
- * **Université St Joseph**, Beyrouth, M. Antoine HOKAYEM, Vice Recteur des Relations Internationales
- * **Université de Gênes**, Gênes, Mme Maria Rita CIFARELLI, représentant l'Université de Gênes au Conseil Pédagogique et Scientifique
- * **Université de la Méditerranée**, (Aix-Marseille II), Mlle Magali SALASC, Assistante de Coordination de l'Université TETHYS, Céline DAMON, Chargée de Mission Cellule Europe S.A.S, Protisvalor Méditerranée
- * **Université de Sfax**, Sfax, M. Mohamed BEL HAJ, Sous Directeur Informatique et Nouvelles Technologies, représentant TETHYS
- * **Université de Kairouan**, Kairouan, M. Mohamed Ali DRISSA, Président
- * **Université de Monastir**, Monastir, M. Mohamed Baker RAMMAH, Président
- * **Université de Sousse**, Sousse, M. Rafik BRAHAM, Directeur de l'Institut Supérieur d'Informatique et des Technologies de Communication, Mme Saoussen HARZALLAH BIZID, Comité d'Organisation Téthys 2005, M. Amin BAKHROHF, M. Abdelmajid JEMNI, M. Younes BOUAZRA, M. Rached AZAIEZ.
- * **Incubateur, Marseille**, M. Michel LAURENT, Président Honoraire de l'Université de la Méditerranée, Président de l'Incubateur Impulse, Président de l'Incubateur National Multimédia, M. Jean Pierre BROCARD, Directeur de l'Incubateur Multimédia Belle de Mai.



Programme

Conseil d'Administration 2005 Université de Sousse - Tunisie, 3 et 4 décembre 2005

Journée du vendredi 2 décembre 2005

- Arrivée des participants
- Installation à l'Hôtel

Journée du samedi 3 décembre 2005,

- 9h00 :

Conseil d'Administration

- > Allocution de bienvenue prononcée par Monsieur Ahmed Nouredine HELAL, Président de l'Université de Sousse
- > Allocution d'ouverture prononcée par Monsieur le Professeur Lahzar BOUOUNI, Ministre tunisien de l'Enseignement Supérieur
- > Allocution d'ouverture de Monsieur Michel KASBARIAN, Président de l'Université Téthys

- 10h30 :

- > Présentation de l'Université de Sousse, par Monsieur Ahmed Nouredine HELAL, Président de l'Université de Sousse
- > Présentation des actions réalisées par Téthys en 2005, et des projets en cours, par Monsieur Michel AUTRIC, Directeur de Téthys
- > Présentation du Bilan financier et de l'état de paiement des cotisations, par Monsieur Michel AUTRIC, Directeur de Téthys
- > Présentation du Séminaire "Enjeux du Petit Patrimoine Fragile de la Méditerranée" et du projet "ForMed", par Madame Rita CIFARELLI, Professeur à l'Université de Gênes
- > Propositions de collaborations didactiques et scientifiques, par Madame Rita CIFARELLI, Professeur à l'Université de Gênes

- Module : Management culturel

- Module : Economie du territoire, Marketing territorial

- Module : Géographie historique, histoire du patrimoine historique et historique-environnemental, théorie du développement local

> Renouvellement de l'Accord-Cadre de coopération interuniversitaire

> Présentation des Universités candidates:

- l'Université d'Annaba, présentée par M. Messaoud MERICHE,
Chef de Cabinet à l'Université Mentouri de Constantine

- l'Université de Monastir, présentée par M. Mohamed Baker RAMMAH,
Président de l'Université de Monastir

- l'Université de Kairouan, présentée par M. Mohamed Ali DRISSA,
Président de l'Université de Kairouan

- 13h00 - 14h00 : Pause déjeuner

- 14h30 - 18h00 :

> Débat thématique :

> Transfert de Technologies et Innovation: de la valorisation à la création d'entreprises

➤ Intervention de Monsieur Michel LAURENT, Président Honoraire de l'Université de la Méditerranée, Président de l'Incubateur National Multimédia et de l'Incubateur interuniversitaire Impulse.

> Une expérience de quatre années d'incubation thématique

➤ Intervention de Monsieur Jean-Pierre BROCARD, Directeur de l'Incubateur Multimédia de la Belle de Mai, Marseille.

- 20h00 : Dîner de Gala

Journée du dimanche 4 décembre 2005

Conseil Pédagogique et Scientifique

> Présentation de la Politique de voisinage, des programmes européens du 7ème PCRD: modalités de participation à ces programmes communautaires

- Intervention de Mademoiselle Céline DAMON, Chargée de mission Europe - S.A.S. Protisvalor Méditerranée

> Questions diverses

- 12h00 - 12h30 : Conclusions et clôture des travaux

> Discours de clôture de Monsieur Ahmed Nouredine HELAL, Président de l'Université de Sousse

- 13h00 : Déjeuner

Mot de Bienvenue
du Professeur Ahmed Nouredine HELAL
Président de l'Université de Sousse

Monsieur le délégué de Sousse

Monsieur le Maire de la ville de Sousse

Monsieur Michel KASBARIAN, Président de l'Université Euro- Méditerranéenne TETHYS

Messieurs les Présidents des Universités Membres de TETHYS

Monsieur le Directeur Général de l'Office des Œuvres Universitaires pour le Centre

Honorables invités

Chers collègues

Permettez-moi tout d'abord de remercier vivement Monsieur le Ministre de l'Enseignement Supérieur, Professeur Lazhar BOUOUNI, qui malgré ses nombreuses charges, a bien voulu donner le coup d'envoi aux travaux de cette réunion du Conseil d'Administration de l'Université Euro-Méditerranéenne TETHYS qui se tiendra pendant 2 jours, les 3 et 4 décembre .

Je voudrais aussi, remercier le Président KASBARIAN, le directeur AUTRIC et le Conseil d'Administration pour avoir choisi la Tunisie et l'Université de Sousse pour l'organisation de cette réunion très importante.

Je saisis cette occasion pour souhaiter la bienvenue à tous nos chers invités en espérant qu'ils passeront un séjour agréable dans notre pays et qu'ils trouveront un peu de temps libre pour pouvoir profiter de la beauté et du charme de la ville de Sousse, perle du Sahel et du bassin Méditerranéen et qu'ils pourront, ainsi, joindre l'utile à l'agréable, sachant que le programme qui s'étalera sur deux jours est consistant.

Ainsi, après l'allocution d'ouverture de Monsieur le Ministre et celle du Président de l'Université TETHYS, nous assisterons ce matin à la réunion du Conseil d'administration, qui débutera par la présentation de l'Université de Sousse, du bilan des actions réalisées, des projets en cours, des actions futures, du renouvellement de l'accord cadre de Coopération et de la présentation des nouvelles universités candidates à l'adhésion.

Puis, nous aurons droit à partir de 14h à deux interventions portant sur le thème « transfert de technologie et innovation »

La première intitulée « de la valorisation à la création d'entreprises » présentée par Monsieur Michel Laurent, Président Honoraire de l'Université de la Méditerranée et Président de l'Incubateur National Multimédia et de l'Incubateur interuniversitaire Impulse et la deuxième par Monsieur Jean Pierre Brocart, Directeur de l'Incubateur Multimédia de la Belle de Mai de Marseille qui décrira « une expérience de 4 années d'incubation thématique ».

Quand à la journée de demain elle verra la réunion du Conseil Pédagogique et Scientifique où seront présentées par Madame Céline DAMON, chargée de mission Europe S.A.S. Protisvalor Méditerranée, la politique de voisinage, les programmes européens du 7ème

PCRD (Programme Cadre de Recherche et Développement) et les modalités de participation à ces programmes.

**Mesdames et Messieurs,
Chers collègues,**

Je suis certain que nos travaux se dérouleront dans les meilleures conditions et rencontreront la réussite escomptée et ce grâce au Soutien du Ministère de l'Enseignement Supérieur, des collègues Présidents d'Universités, et grâce aussi aux organisateurs de cette réunion. Je cite particulièrement Monsieur le Président KASBARIAN, Monsieur le Directeur AUTRIC, et toute l'Equipe du côté Français, Monsieur le Secrétaire Général de l'Université de Sousse BENYAHIA et toute l'équipe de l'Université de Sousse.

Monsieur le Ministre, encore une fois merci pour nous avoir honorés par votre présence et pour avoir bien voulu ouvrir cette réunion.

**Mesdames et Messieurs,
Chers collègues,**

Vous êtes les Bienvenus à Sousse et Bonne réunion.
Et maintenant, j'ai l'honneur de passer la parole à Monsieur le Ministre pour prononcer son discours d'ouverture.

Discours
du Professeur Lazhar BOUOUNI
Ministre de l'Enseignement Supérieur

M. le Premier Délégué,
M. le Secrétaire Général du Comité de Coordination du RCD,
Monsieur le Maire,
Monsieur le Président de l'Université Euro-Méditerranéenne Téthys,
Messieurs les Présidents d'Universités,
Chers invités,
Mesdames, Messieurs,

J'ai le plaisir de me trouver parmi vous à l'occasion de l'ouverture de la réunion du Conseil d'Administration de l'Université Euro-Méditerranéenne TETHYS.

Je tiens d'abord à souhaiter la bienvenue à tous nos invités. Ils montrent par leur présence l'intérêt qu'ils portent au partenariat euro-méditerranéen dont la Tunisie a fait un axe majeur de sa politique internationale.

J'éprouve une sympathie particulière à l'égard de Téthys, cette prestigieuse université complètement décloisonnée, ouverte et tirant sa raison d'être et sa force de sa capacité à initier le maximum de partenariats entre les deux rives Nord et Sud de la Méditerranée. Cette mer qui nous unit, est plus que jamais appelée à être un bassin d'idées et de projets communs, un facteur de dialogue de civilisations et une aire dynamique d'échanges et de mobilité.

Aussi l'Université Téthys est-elle symbole d'une méditerranée aux universités florissantes, solidaires et ambitieuses.

Je souhaite que ce concept d'université-réseau, sans murs, se diffuse de plus en plus en vue d'une meilleure coopération et d'un meilleur partage de la connaissance. C'est de cet accès équitable aux nouvelles technologies et de cette fluidité des idées que naîtra la société du savoir dans nos pays.

Mesdames, Messieurs,

La Tunisie attache une importance capitale à ces jonctions universitaires entre les rives de la Méditerranée. C'est ainsi que nous encourageons nos universités à créer des co-diplômes et la cotutelle des thèses.

Dans son programme électoral pour la période 2004-2009, le Président Zine El Abidine Ben Ali a fixé des objectifs à atteindre dans ce domaine : doubler le nombre de co-diplômes (nous en avons aujourd'hui 15) ainsi que le nombre de thèses en cotutelle (aujourd'hui au nombre de 530).

Il est également prévu d'associer de plus en plus de compétences Tunisienne à l'étranger et de professeurs-visiteurs des universités partenaires, notamment dans les filières innovantes. Le chef de l'Etat entend que d'ici 2009 l'offre tunisienne de formation atteigne 1000 choix. Aujourd'hui, elle en compte 750.

Face à ces défis, les universités tunisiennes sont appelées à poursuivre leurs efforts d'imagination et de coopération. Elles ont déjà enregistré des résultats palpables en termes de diversification des spécialités et des filières de diplômes communs. Mais ce processus est encore loin d'être accompli.

Nous attendons beaucoup du partenariat euro-méditerranéen perçu dans ses dimensions à la fois bilatérale et multilatérale.

Mesdames, Messieurs,

Le concept clé de l'université d'aujourd'hui et de demain est le réseau. Votre université l'illustre à la perfection et je vous en félicite.

Votre université s'est fixée deux objectifs principaux : la mise œuvre d'enseignements ayant pour vocation de former des spécialistes de haut niveau dans trois domaines jugés prioritaires pour les pays riverains de la Méditerranée (environnement, santé, économie); et le développement de programmes communs de recherches, en créant des réseaux de laboratoires sur le principe de laboratoires mixtes.

Les efforts employés dans ce sens sont tout à fait louables et contribueront certainement à la réalisation de la stabilité politique, sociale et économique des pays concernés comme l'espèrent les initiateurs de ce projet ambitieux.

Nous avons actuellement 85 laboratoires et plus de 600 unités de recherche. Cette structure est extrêmement importante pour la Tunisie. Elle constitue l'un des piliers de la société du savoir. Nous souhaitons qu'elle soit impliquée des les réseaux internationaux de la recherche et que ses travaux soient portés à la connaissance de la communauté scientifique internationale. Il lui faut aussi mettre à contribution les travaux scientifiques les plus récents et les plus avancés. C'est là un enjeu vital pour la recherche.

Mesdames, Messieurs,

La place occupée par le télé-enseignement dans le projet Téthys est primordiale. Le principe de l'université sans murs est basé sur la mise en réseau de partenaires dispersés géographiquement. C'est une approche avant-gardiste de la formation.

La lutte contre l'écart numérique est, bien entendu, le leitmotiv de toutes les politiques et les stratégies de la communauté internationale.

De ce fait, notre pays, qui vient d'abriter la deuxième Phase du Sommet Mondial de la Société de l'Information, a fait de la réduction de la fracture numérique une priorité absolue. Cette fracture, nous la combattons aux plans national et international.

Le sommet a montré que la culture numérique est l'un des fondements de la Société de l'Information et de la Communication et qu'elle forme le canevas d'un meilleur partage de la connaissance, d'une croissance plus forte, d'une intégration plus grande dans une économie mondialisée.

Les nouvelles technologies de l'information ont l'avantage de démanteler progressivement les frontières et les barrières entre les peuples et les civilisations, et de favoriser le dialogue avec l'Autre. Ces technologies constituent en elles-mêmes un domaine porteur de formation et de recherche. Vu l'universalité de leurs applications et de leurs impacts sur le travail, les

relations et les conduites humaines, elles s'imposent aux stratèges et planificateurs de l'éducation, comme un domaine d'avenir non seulement en termes d'emploi (pour les métiers émergents), mais aussi pour l'innovation.

C'est pourquoi, l'informatique et la pédagogie numérique font partie des priorités des universités tunisiennes. Nos performances en matière de formation en informatique et télécommunications sont respectables. Nous avons réussi à faire de ce domaine de formation un pôle attractif avec, cette année, plus de 38.000 étudiants. Le programme électoral du Chef d'Etat veut atteindre 50.000 étudiants d'ici 2009. Ce qui représente régulièrement 10% de l'ensemble des étudiants.

Les universités tunisiennes ont également été appelées à numériser leurs cours afin d'assurer 20% de l'ensemble de l'enseignement sur le mode non présentiel.

L'Université Virtuelle Tunisienne est en train d'accomplir un rôle moteur dans cette approche. Mais, nous comptons, bien entendu, sur nos partenaires européens en vue d'une véritable coopération dans ce domaine. Nous avons certainement beaucoup fait et nos compétences universitaires ont fait de leur mieux pour obtenir des cours de haute qualité, interactifs et aux contenus actualisés.

Nous souhaiterions que ces produits tunisiens soient la première pierre d'un édifice à construire en réseaux et en partenariat. L'industrie numérique est spécialisée et coûteuse et nous aurions besoin du concours des compétences de nos partenaires pour confronter les expériences, éviter les doubles emplois et viser les marchés les plus larges.

En adhérant à l'Université Euro-Méditerranéenne Téthys, les universités tunisiennes pourront bénéficier de l'immense potentiel de compétences, d'énergie et des ressources pédagogiques et scientifiques que leur offre cette université-réseau.

Dorénavant dotée d'une organisation universitaire opérationnelle, s'amplifiant de jour en jour grâce aux nouvelles adhésions et il y en aura au cours de ce Conseil d'Administration Téthys, constitue un instrument de communication performant.

La mise en place d'une base de données sur les ressources en technologie de l'information et de la communication au sein de Téthys, la constitution d'un réseau de laboratoires de recherche sur les thématiques méditerranéennes, la mise en partage des ressources pédagogiques ont permis à chaque partenaires d'en tirer pleinement profit.

Mesdames, Messieurs,

Je suis persuadé que l'université euro-méditerranéenne Téthys atteindra dans les quelques années à venir, par la volonté de chaque partenaire, une nouvelle dimension qui lui permettra de contribuer au renforcement de l'espace euro-méditerranéen de l'enseignement supérieur et de la recherche.

Vous savez que le processus de Bologne tend à la construction d'un espace européen de l'enseignement supérieur. Or ce processus est en train de converger avec le processus de Barcelone On se rend compte que les réformes entreprises dans l'espace européen sont en fait des réformes d'un enseignement supérieur qui s'internationalise de plus en plus.

Allocution d'ouverture
du Professeur Michel KASBARIAN
Président de l'Université Euro-Méditerranéenne Téthys

Monsieur le Ministre de l'Enseignement Supérieur,
Monsieur le Président de la Wilaya de Sousse,
Monsieur le Maire,
Monsieur le Président de l'Université de Sousse,
Mesdames Messieurs les Présidents d'Universités et Doyens de Facultés,
Mesdames, Messieurs,
Monsieur le Ministre, c'est un grand honneur que vous nous faites que d'assister à l'ouverture de ces journées.

Permettez moi de vous adresser ces quelques mots en ma qualité de Président de l'Université Euro-Méditerranéenne TETHYS.

Je remercie l'Université de Sousse, le Président Helal et son équipe de nous accueillir aujourd'hui.

Sousse a toujours répondu présent aux manifestations réalisées par Téthys. Nous étions déjà ici, à Sousse, en mai 2002, avec le Président Sadok Korbi, pour la conférence Euro-Méditerranéenne des Présidents d'Universités, durant laquelle nous avons réaffirmé notre volonté de coopérer, de construire ensemble un espace de l'enseignement supérieur et de la recherche, au bénéfice de tous.

Nous sommes aujourd'hui ici à Sousse pour tenir la 6^{ème} édition de notre Conseil d'Administration.

L'accord-cadre de coopération interuniversitaire a été signé en janvier 2000 à Marseille, sous la Présidence de Michel Laurent, qui nous fait l'honneur de sa présence aujourd'hui, en témoignage du soutien qu'il a toujours manifesté à Téthys. Il sera notre conseiller pour que la deuxième phase de Téthys soit encore plus performante.

Nous nous sommes depuis réunis régulièrement à Gènes, Barcelone, Assiut, Beyrouth, Constantine pour travailler ensemble, échanger, partager nos cultures et nos connaissances.

Aujourd'hui, nous sommes là pour faire le point de nos actions 2005.

TETHYS est partie prenante dans 3 programmes européens, acceptés par la commission il y a quelques semaines à peine.

TETHYS participe également à 2 autres projets européens en cours d'évaluation, à des projets de formation commune de niveau Master, l'un avec Oran, l'autre avec Sousse, le troisième avec Oujda, El Jadida, Tanger.

Je rappelle qu'à partir de 2006, certains de ces projets européens offriront des perspectives de financements directs pour les pays du sud.

Pour 2006, nous proposerons de nouvelles orientations dans l'organisation de Téthys, avec la création de nouvelles instances afin de faciliter le fonctionnement du Consortium : l'élection

de deux Vice-Président et d'un Bureau, constitué d'un représentant d'une université de chaque pays partenaire.

Pour 2006, notre objectif est de réaliser d'autres actions au sein du consortium ; par exemple, dans le cadre de la politique de généralisation des services numériques à l'Université de la Méditerranée, impulsée par le nouveau Président, le Professeur Berland, et grâce au Chargé de mission Nouvelles Technologies de l'Information et de la Communication de notre université, nous allons disposer d'une plateforme numérique permettant de mettre en place une bibliothèque virtuelle de cours en ligne, de ressources pédagogiques. Les processus de participation vont être définis. Nous souhaitons accueillir les cours de nos partenaires, et initier à partir de ça de nouvelles coopérations. Nous solliciterons toutes les universités partenaires pour la mise en ligne de modules d'enseignement. Leur participation est tout à fait souhaitable.

Il est plus que jamais important que chaque université partenaire utilise le site extranet de Téthys, en y insérant régulièrement les informations la concernant, et en particulier les domaines d'excellence, ceci afin de répondre de façon plus pertinente aux demandes de partenariat que nous recevons régulièrement. Ceci nous permettra d'aller de l'avant et de faciliter la création de nouvelles collaborations.

Nous organiserons des séminaires sur le LMD, la recherche et l'Europe, les nouvelles technologies, l'enseignement à distance, la modernisation des universités.

Nous travaillerons spécifiquement sur la mise en place d'un réseau spécialisé dans l'enseignement à distance, qui n'a, à ce jour, pas encore pu être mis en place, et ceci afin de permettre aux étudiants du sud de suivre un certain nombre de modules d'enseignement sans être obligés de se déplacer vers la rive nord.

Durant ces deux jours, nous aurons également l'occasion d'accueillir la candidature de nouvelles universités.

Nous souhaitons mettre en place de nouvelles collaborations, définies en commun, sur la base du respect mutuel, de la réciprocité et de l'intérêt partagé.

Mois après mois, années après années, les liens durables d'amitié, de fidélité, et de solidarité construits au sein de TETHYS permettront de répondre aux grandes orientations définies par Monsieur le Ministre.

Un grand merci à vous tous d'avoir répondu présents à l'invitation du Président Helal et à la notre.

Cette manifestation ici à Sousse marque le début d'une période nouvelle que nous allons mettre à profit pour valoriser le consortium TETHYS. Je vous remercie de votre attention.

I. Présentation de l'Université de Sousse par M. Ahmed Nouredine Helal, Président (Voir Annexe 1)

II. Bilan des actions 2005 et actions en cours, Bilan financier par M. Michel Autric

II.1.1 ↪ Présentation des actions réalisées par Tethys en 2005 et projets en cours.

Les actions qui ont été menées en 2005 sont présentées dans les documents joints. Elles concernent principalement : (voir annexe 2)

- * Le montage ou la participation au montage de projets européens (5 projets) ;
- * La préparation de dossiers de demande de subvention (2) pour les projets de formations communes délivrées en bilatéral (demande concernant le Master Pro « Expertise et Ingénierie des Systèmes d'Informations en Santé » entre l'Université d'Oran Es-Senia et l'Université de la Méditerranée à Marseille) ;
- * L'initiation de projet de formation commune dans le domaine des métiers à distance et du journalisme avec Sousse et dans le domaine de l'informatique avec le Maroc ;
- * le développement du nouveau site web de Téthys, ainsi que les traductions en anglais, arabe, italien de la présentation. Pour ce qui concerne les projets, voir l'annexe 2.

Des propositions sont faites pour 2006. Elles concernent l'organisation de séminaires sur des thématiques de grand intérêt, le LMD, la gouvernance des Universités, les programmes européens, la recherche, la valorisation, les nouvelles technologies.

Elles concernent également l'organisation d'une école sur la gestion et la valorisation du patrimoine territorial et culturel, la recherche de partenaires pour la création de modules d'enseignement (actions 2006-2008) sur le management culturel et méthodologie de projet, le marketing territorial appliqué au développement local, la mise en place d'un master en « économie et politique des pays méditerranéens », etc...

Une lettre électronique bimestrielle sera également mise en chantier. Une proposition de financement a été faite pour chacun de ces projets.

II.1.2 ↪ Présentation du bilan financier et de l'état de paiement des cotisations. Budget prévisionnel 2006 (voir annexe 3)

Le bilan financier 2005 fait apparaître les recettes (subvention ministérielle accordée par l'Université de la Méditerranée ; les cotisations ; le report du solde 2004. La valorisation des salaires du Directeur à temps plein et du Président à temps partiel est mentionnée pour mémoire) et les dépenses (principalement les salaires des assistantes de la coordination Téthys, les frais d'infrastructure des bureaux de Téthys, les frais de gestion prélevés par le service financier de l'Université de la Méditerranée, les frais de missions du personnel pour le Conseil d'Administration de Constantine et pour le montage des projets européens).

Apparaît également dans ce document le soutien financier accordé aux différentes actions, par exemple l'accueil d'un stagiaire de l'Université Chouaïb Doukkali d'El Jadida (voir le rapport fourni par le laboratoire de Magnétochimie Céramiques et Membranes sur le site web), la prise en charge de la participation des partenaires du Sud à l'Ecole d'Eté de Corte et au séminaire de Gênes, la participation au salon Univexpo à Sfax, le coût du site web et des traductions.

Le budget prévisionnel a été établi sur la base du paiement de la cotisation 2005 par tous les partenaires.

M. SION, fait remarquer que ce budget est quelque peu optimiste. La coordination TETHYS agrée tout à fait cette remarque et précise que cette présentation « optimiste » a pour but de mettre en évidence la nécessité que tous participent, de façon solidaire, au financement des actions choisies (grâce à leur contribution annuelle).

Il va de soi que ces soutiens financiers seront réduits ou supprimés totalement si les apports ne sont pas au rendez-vous. Il est rappelé que l'Université de la Méditerranée a investi en 2005 53 810 € de crédits ministériels, un poste de Directeur à plein temps et un poste de Président à temps partiel.

Le Conseil d'Administration constate, une nouvelle fois, que les cotisations ne sont pas toutes honorées. Le tableau montre que sur les 73 cotisations potentielles pour 2001, 2002 et 2004 (l'année 2003 ayant été annulée par décision du Conseil d'Administration de l'Université de la Méditerranée), 29 n'ont pas été honorées (40%).

Cela signifie que TETHYS va devoir solder sur son propre budget les titres de recettes émis, correspondant à ces cotisations impayées. Les actions 2006 soutenues financièrement par TETHYS ne pourront être organisées que si les cotisations 2005 sont honorées.

Il est convenu de faire un appel à cotisation assez rapidement. Rappelons que les cotisations à partir du 1^{er} janvier 2006 sont diminuées, afin de ne pas être trop supérieures aux cotisations demandées par l'Agence Universitaire de la Francophonie (qui, rappelons le tout de même dispose de subventions nationales et de moyens largement plus importants que ceux de TETHYS).

III ↪ Présentation du Séminaire de Gênes « Enjeux du petit Patrimoine Fragile de la Méditerranée » par Mme Rita Cifarelli (voir annexe 4)

IV ↪ Propositions de collaborations didactiques et scientifiques par Mme Rita Cifarelli (voir annexe 5)

V ↪ Renouvellement de l'accord-cadre de coopération interuniversitaire pour la période 2006-2011 ; modifications majeures, par M. Michel Kasbarian

Le texte définitif de ce nouvel accord sera envoyé aux partenaires dans quelques jours. Les principales modifications au niveau de la structure et du fonctionnement sont présentées ci-dessous :

➤ Organisation

Le Professeur Michel KASBARIAN a été réélu Président pour une période de deux ans

Au-delà de cette période, la Présidence sera assurée par une université du sud de la méditerranée.

Le Professeur HELAL, Président de l'Université de Sousse a été élu Vice-Président du Conseil d'Administration

Le Président BIGNARDI de l'Université de Gênes, représenté par le Professeur RELINI, a été élu Vice-Président du Conseil Pédagogique et Scientifique.

Le Responsable du Comité «Nouvelles Technologies de l'Information et de la Communication et Enseignement à Distance» sera une Université Marocaine en cours de désignation.

Le BUREAU, présidé par le Professeur KASBARIAN, est constitué des 2 Vice-Présidents, le responsable TICE et d'un représentant par pays partenaire

Le CA a décidé, à l'unanimité, de confier définitivement la coordination à l'Université de la Méditerranée

➤ Réduction du montant des cotisations 2006-2011

Dans l'appel à cotisation 2006, il sera demandé 1200 € aux partenaires du Sud et de l'Est de la Méditerranée, 4000 € aux partenaires du Nord.

➤ Nouvelles candidatures

3 nouvelles candidatures ont été acceptées, à l'unanimité, après présentation de leurs activités et de leurs potentiels.

➤ Le bureau, présidé par le Professeur KASBARIAN, est constitué de la façon suivante :

- *l'Université de Sousse, représentée par le Président HELAL,
- *l'Université de Gênes présidé par le Professeur Gaetano BIGNARDI, représenté par le Professeur RELINI,
- *l'Université Marocaine, qui assurera la direction du Comité NTIC/EAD,
- *l'Université de St Joseph de Beyrouth présidé par le Professeur CHAMUSSY, représenté par le Professeur HOKAYEM,
- *l'Université Mentouri de Constantine, représentée par le Recteur DJEKOUN,
- *l'Université d'Assiut, présidé par le Professeur ABDEL-KADER, représenté par le Professeur EL KASHEF,
- *l'Université des Iles Baléares, représentée par le Recteur BLASCO.

VI  Présentation des Universités Candidates

➤ Université Badji Mokhtar-d'Annaba (voir Annexe 6), présentée par M. Messaoud Mériche, Chef de Cabinet à l'Université Mentouri de Constantine.

➤ Université de Monastir, présentée par M. Mohamed Baker Rammah, Président.

➤ Université de Kairouan, présentée par M. Mohamed Ali Drissa, Président.

VII Débat Thématique

* Transfert de Technologies et Innovation: de la valorisation à la création d'entreprises

(voir annexe 7)

➤ Intervention de Monsieur Michel LAURENT, Président Honoraire de l'Université de la Méditerranée, Président de l'Incubateur National multimédia et de l'Incubateur interuniversitaire Impulse.

* Une expérience de quatre années d'incubation thématique

➤ Intervention de Monsieur Jean-Pierre BROCARD, Directeur de l'Incubateur multimédia de la Belle de Mai, Marseille.

* Présentation de la Politique de voisinage, des programmes européens du 7ème PCRD: modalités de participation à ces programmes communautaires (voir annexe 8)

➤ Intervention de Mademoiselle Céline DAMON, Chargée de mission Europe - S.A.S. Protisvalor Méditerranée.

Discours de clôture du Président M. Ahmed Noureddine HELAL

Notre réunion touche à sa fin. Permettez moi de vous adresser quelques mots de conclusion. Ce fut un honneur et une chance pour l'Université de Sousse d'accueillir le Conseil d'Administration 2005 de Téthys.

Ce Conseil d'Administration marque un tournant pour Téthys. Nous espérons que nous saurons répondre aux défis que nous y avons lancés.

L'Europe est en train de construire un grand espace de savoir. Nous devons tous en profiter. Ceci est en train de faire évoluer nos pays du Sud de la Méditerranée. L'espace européen n'est pas l'Europe d'avant. Mais le Maghreb et le Mashrek font partie résolument de cet espace. C'est une excellente occasion pour se renforcer les uns les autres. Profitons de TETHYS pour répondre aux différents défis.

On se connaît mal ; on ignore ce que les uns et les autres font. Regardons par exemple le LMD. Il se met en place en Tunisie, au Maroc et en Algérie. La Libye ne tardera pas à nous rejoindre. L'Egypte et le Liban aussi. Dans le Sud, nous devons travailler ensemble, avec nos amis du Nord. Ce qui nous manque ? Les moyens. Comment trouver ces moyens ? Nous devons savoir ce que les uns et les autres sont en train de faire ; nous devons potentialiser nos actions, définir les axes de travail, les thématiques. Nous devons faciliter la circulation de l'information. Et le web et les technologies de l'information et de la communication sont là pour nous aider à travailler ensemble. Nous devons communiquer pour travailler ensemble, et pour le bien de nos pays réciproques.

Le LMD est là pour nous aider à construire cet espace du savoir. Est-ce qu'on fait cette réforme seul ou ensemble ? Il y a le niveau Nord-Sud et Sud-Nord. Mais il y a aussi le niveau Sud-Sud. Beaucoup de travail reste à faire à ce niveau. Dans le cadre de TETHYS, nous pouvons répondre à ces objectifs.

Je vous remercie de vous être déplacés en Tunisie, à Sousse, de nous avoir offert la possibilité de discuter ensemble sur des points d'un grand intérêt pour nous tous.

Le futur est prometteur grâce à cette politique volontariste de l'Europe. Nous devons en tirer profit.

Je remercie l'Université de Marseille, notre ami à tous Michel Kasbarian, Michel Autric, Magali, Cécile, Céline et tous nos amis qui ont pris la parole, notre ami Relini que j'ai toujours plaisir à revoir. Mes remerciements également à celles et ceux de l'Université de Sousse qui ont préparé cette réunion.

Nous nous donnons rendez-vous en 2006 au Maroc. Au revoir et à bientôt.